

ҚАЗТУТЫНУДАҒЫ  
ҚАРАҒАНДЫ УНИВЕРСИТЕТІ



КАРАГАНДИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
КАЗПОТРЕБСОЮЗА



«УТВЕРЖДАЮ»

Ректор Карагандинского  
университета, д.э.н., профессор  
Аймагамбетов Е.Б.

Утверждено на заседании  
Ученого совета КарУК

Протокол № 10 от  
«30»\_05\_2023 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА

«МЕНЕДЖМЕНТ»

Уровень: магистратура МА

КАРАГАНДА 2023

Образовательная программа «Менеджмент» составлена на основании Государственного общеобязательного стандарта высшего и послевузовского образования, утвержденного Приказом МНВО РК от 20 июля 2022 года № 2 (с изменениями и дополнениями), Правил организации учебного процесса по кредитной технологии обучения в ОВПО от 20 апреля 2011 года № 152 (с изменениями и дополнениями), Национальной/ отраслевой рамки квалификаций, профессионального стандарта «Управление малой (средней) фирмой».

Разработчики (академический комитет):

Бексеитова К.К. – директор Торговой Палаты Карагандинской области

Орынбасарова Е.Д. - доктор PhD., профессор, заведующий кафедрой менеджмента и инновации

Джазыкбаева Б.К. – доктор PhD., профессор кафедры менеджмента и инновации

Даулетова А.М. - к.э.н., доцент кафедры менеджмента и инновации

Шохаманова А.М. -докторант ОП «Инновационный менеджмент»

Рецензенты (эксперты):

Кульпеисов Е.Д. – директор Карагандинской Палаты предпринимателей

Образовательная программа обсуждена и одобрена на заседании академического комитета «15» мая 2023 г., протокол № 2.

## СОДЕРЖАНИЕ

- 1. Паспорт образовательной программы**
- 2. Квалификационная характеристика выпускника образовательной программы**
  - 2.1 Присуждаемая степень
  - 2.2 Перечень должностей специалиста
- 3. Содержание образовательной программы**
  - 3.1 Учебный план образовательной программы
  - 3.2 Сведения о дисциплинах
- 4. Компетенции и результаты обучения образовательной программы**
  - 4.1 Перечень компетенций и результатов обучения
  - 4.2 Матрица соотнесения результатов обучения по образовательной программе в целом с формируемыми компетенциями
  - 4.3 Карта формирования компетенций
- 5. Концепция развития образовательной программы**
- 6. Лист согласования программы**

## 1. Паспорт образовательной программы

№	Название поля	Примечание
1	Регистрационный номер	
2	Код и классификация области образования	7М04 Бизнес, управление и право
3	Код и классификация направлений подготовки	7М041 Бизнес и управление
4	Группа образовательных программ	М072 Менеджмент и управление
5	Наименование образовательной программы	Менеджмент
6	Вид ОП	Действующая ОП
7	Цель ОП	<p>Научное и педагогическое направление-подготовка научно-педагогических кадров, обладающих способностью проводить научные исследования в области государственного и местного управления и применять их в профессиональной деятельности</p> <p>Профильное направление-подготовка высококвалифицированных специалистов, обладающих экспериментально-исследовательскими и управленческими компетенциями, способных разрабатывать и реализовывать эффективные государственные решения в региональных органах государственного управления</p>
8	Уровень по МСКО	7
9	Уровень по НРК	7
10	Уровень по ОРК	7
11	Отличительные особенности ОП	Нет
	ВУЗ-партнер (СОП)	
	ВУЗ-партнер (ДДОП)	
12	Перечень компетенций	Формируется матрица соотнесения результатов обучения по образовательной программе с формируемыми компетенциями ( <b>приложение 2.1</b> )
13	Результаты обучения	
14	Форма обучения	очная
15	Язык обучения	казахский, русский
16	Объем кредитов	Научное и педагогическое направление – 120 кредитов Профильное направление – 60 кредитов
17	Присуждаемая академическая степень	- Научное и педагогическое направление - магистр экономических наук по ОП 7М04105 «Менеджмент» - Профильное направление - магистр бизнеса и управления по ОП 7М04106 «Менеджмент»
18	Наличие приложения к лицензии на направление подготовки кадров	Номер
19	Наличие аккредитации ОП	Действующая государственная лицензия KZ34LAA00021414 от 02.02.2021 г., дата выдачи свидетельства 30.04.2022, регистрационный номер SA-A № 0237/3

	Наименование аккредитационного органа	Независимое агентство по обеспечению качества в образовании, Казахстан.
	Срок действия аккредитации	30.04.2022 – 29.04.2029
20	Сведения о дисциплинах	Сведения о дисциплинах ВК/КВ, БД, ПД (приложение 2.2)
21	Уникальность программы	<p>Уникальность образовательной программы «Менеджмент» направлена профессиональную подготовку специалистов в сфере стратегического менеджмента для компании и организаций, бизнес-среды, стремящихся сделать успешную карьеру, стать лидерами в области управления и экономики и эффективно управлять деятельностью организации в условиях рыночной конкуренции</p> <p>Выпускники образовательной программы «Менеджмент»:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- свободно владеют профессиональным управленческим инструментарием, необходимым для решения управленческих задач из сферы бизнеса, государственной политики, сектора экономики.</li> <li>- занимают сегодня ключевые позиции в научной и исследовательской сфере, но и являются известными представителями отечественного бизнеса и политики.</li> <li>- востребованы на динамично развивающемся рынке труда - как в органах государственного управления, научных заведениях и в ВУЗах, так и в сфере частного бизнеса, предпринимательства, международных организациях.</li> </ul>

## **2. Квалификационная характеристика выпускника образовательной программы**

### **2.1 Присуждаемая степень:**

Выпускнику образовательной программы по специальности М072 «Менеджмент» присваивается степень:

- при научной и педагогической подготовке – магистр экономических наук по ОП 7М04105 «Менеджмент»
- при профильной подготовке – магистр бизнеса и управления по ОП 7М04106 «Менеджмент»

### **2.2 Перечень должностей специалиста:**

- при научной и педагогической подготовке – преподаватель вуза, научный сотрудник научно-исследовательских организаций, экономист, экономист-аналитик, начальник планового отдела/экономической службы, коммерческий директор, финансовый директор;
- при профильной подготовке – главный менеджер, менеджер -аналитик, новатор, предприниматель, управляющий, коммерческий директор, руководитель подразделений государственных структур управления и предприятий различных форм собственности.

### 3. Содержание образовательной программы

#### 3.1 Учебный план образовательной программы (НП)

Цикл дисциплины	Код дисциплины	ОК/ВК/КВ	Наименование дисциплины	Трудоемкость		Форма контроля	Виды учебной работы л/пр/СРОП/СРО	Распределение по семестрам				Шифр компетенций
				Кредиты	академ. часы			1	2	3	4	
	<b>НОМ 1.1 Научно-образовательный модуль</b>											
БД	IFN 5201	ВК	История и философия науки	5	150	экзамен	15/30/15/90	5				PO1, PO2
БД	FL 5202 IYa 5202	ВК	Foreign language (professional) - Иностранный язык (профессиональный)	4	120	экзамен	0/45/15/60	4				
БД	PVSh 5203	ВК	Педагогика высшей школы	4	120	экзамен	15/30/15/60	4				
БД	PU 5204	ВК	Психология управления	4	120	экзамен	15/30/15/60	4				
БД	PP	ВК	Педагогическая практика	3	90	отчет			3			
	<b>ППМ 1.2 Профессионально-педагогический модуль</b>											
БД	OPSR 5205 OPNI 5205	КВ	Organization and planning of scientific researches - Организация и планирование научных исследований	3	90	экзамен	15/15/15/45	3				PO3, PO4
	MIAD 5205		Методы исследования и анализ данных									
БД	MTOVSh 5206	КВ	Методы и технологии обучения в высшей школе	4	120	экзамен	15/30/15/60		4			
	KMPR 5206		Критическое мышление и принятие решений									
БД	BAW 5207 OAP 5207	КВ	Basics of academic writing - Основы академического письма	4	120	экзамен	15/30/15/60		4			

	ASW 5207 ASP 5207		Academic Style in Writing - Академический стиль в письме									
БД	MMOUER 5208	КВ	Математические методы оценки и управления экономическими рисками	4	120	экз	15/30/15/60	4				
	MMMMU 5208		Математические моделирование на макро и микроуровне									
	<b>ПОМ 2.1</b> <b>Профессиональ</b> <b>но-</b> <b>ориентированн</b> <b>ый модуль 1</b>											
ПД	SM 5301	ВК	Стратегический менеджмент (углубленный курс)	5	150	экз	15/30/15/90	5				PO5, PO6
ПД	SP 5302	КВ	Стратегическое планирование	5	150	экз	15/30/15/90	5				
	SSA 5302		Современный стратегический анализ									
ПД	КВ 5303    КУ 5303	КВ	Корпоративтік басқару - Корпоративное управление	5	150	экз	15/30/15/90	5				
	IOUD 5303		Институциональные            основы управленческой деятельности									
	<b>ПОМ 2.2</b> <b>Профессиональ</b> <b>но-</b> <b>ориентированн</b> <b>ый модуль 2</b>											
ПД	SHCMEA 6304 SUCHEP 6304	КВ	Strategic human capital management: effective approaches - Стратегическое управление человеческим капиталом: эффективные подходы	5	150	экз	15/30/15/75/15	5				PO7, PO8, PO9, PO10, PO11
	MBC 6304    UBK 6304		Management of bussiness communication - Управление бизнес-коммуникациями									
ПД	UMB 6305	КВ	Управление международным бизнесом	5	150	экз	15/30/15/90	5				
	MP 6305		Международное предпринимательство									

ПД	ОВ 6306 UI 6306	КВ	Өзгерістерді басқару - Управление изменениями	5	150	экз	15/30/15/90			5	
	ТООР 6306		Теория организации и организационное поведение								
ПД	SPUEK 6307	КВ	Современные проблемы управления в экономике Казахстана	5	150	экз	15/30/15/90			5	
	SPM 6307		Современные проблемы менеджмента								
ПД	МСЕ 6308	КВ	Менеджмент в цифровой экономике	5	150	экз	15/30/15/90			5	
	СТУ 6308		Цифровые технологии в управлении								
ПД	IP	ВК	Исследовательская практика	13	390	отчет					13
<b>Итого по модулям теоретического обучения и практической подготовки</b>				<b>88</b>	<b>2640</b>			<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>13</b>
<b>НИМ 3.1 Научно- исследовательс кий, итоговый модуль</b>											
НИР М	NIRM		Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	24	720	отчет		5	5	5	9
ДВО	DVO		Дополнительные виды обучения								
ИА	OZMD		Оформление и защита магистерской диссертации (ОиЗМД)	8	240						8
<b>Общая трудоемкость образовательной программы</b>				<b>120</b>	<b>3600</b>			<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

PO1 - PO12



### 3.1 Учебный план образовательной программы (ПРОФ)

Цикл дисциплины	Код дисциплины	ОК/ВК/КВ	Наименование дисциплины	Трудоемкость		Форма контроля	Виды учебной работы л/пр/СРОП/СРО	Распределение по семестрам		Шифр компетенций
				Кредиты	академ. часы			1	2	
	<b>БКМ 1.1 Базовый-коммуникативный модуль</b>									
БД	ГҮа 5201	ВК	Иностранный язык (профессиональный)	2	60	экз	0/30/15/15	2		PO1, PO2, PO3
БД	Мен 5202	ВК	Менеджмент	2	60	экз	15/15/15/15	2		
БД	PU 5203	ВК	Психология управления	2	60	экз	15/15/15/15	2		
БД	MSAEP 5204	КВ	Математико-статистический анализ экономических процессов	4	120	экз	15/30/15/60	4		
	MSAOPDF 5204	КВ	Математико-статистический анализ при оценке и прогнозировании деятельности фирмы							
	<b>ПОМ 2.1 Профессионально-ориентированный модуль 1</b>									
ПД	SM 5301	ВК	Стратегический менеджмент (углубленный курс)	4	120	компл. экзамен	15/30/15/60	4		PO4, PO5, PO6, PO7
ПД	BMSR 5302 BUODS 5302	КВ	Бизнес - модели и стратегии их развития Бизнес үлгілер және олардың даму стратегиялары	5	150		15/30/15/90	5		
	Кон 5302	КВ	Контроллинг							
ПД	MCE 5303	КВ	Менеджмент в цифровой экономике	5	150	экз	15/30/15/90	5		
	СТУ5303	КВ	Цифровые технологии в управлении							
ПД	KUSOB 5304	КВ	Корпоративное управление и социальная ответственность бизнеса	5	150	экз	15/30/15/90	5		
	UIP 5304	КВ	Управление инновациями на предприятии							

ПД	РР	ОК	Производственная практика	10	300	отчет			10	
	<b>Итого по модулям теоретического обучения и практической подготовки</b>			<b>39</b>	<b>1170</b>			<b>29</b>	<b>10</b>	
	<b>ЭИМ 3.1 Экспериментально-исследовательский, итоговый модуль</b>									
ЭИР М	EIRM	ОК	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерского проекта	13	390	отчет		1	12	PO1 - PO8
ДВ О	DVO		Дополнительные виды обучения							
ИА	OZMP	ОК	Оформление и защита магистерского проекта	8	240				8	
<b>Общая трудоемкость образовательной программы</b>				<b>60</b>	<b>1800</b>			<b>30</b>	<b>30</b>	

### 3.2 Сведения о дисциплинах (НП)

№	Наименование дисциплины	Краткое описание дисциплины	Кол-во кредитов	Формируемые компетенции (коды)
1	История и философия науки	Наука рассматривается в широком социокультурном контексте и в ее историческом развитии. Особое внимание уделяется проблемам кризиса современной техногенной цивилизации и глобальным тенденциям смены научной картины мира, типов научной рациональности, системам ценностей, на которые ориентируются ученые. Программа ориентирована на анализ основных мировоззренческих и методологических проблем, возникающих в науке на современном этапе ее развития и получение представления о тенденциях исторического развития науки.	5	ОК1
2	Foreign language (professional) - Иностранный язык (профессиональный)	Дисциплина «Иностранный язык (профессиональный)» предназначена для магистрантов неязыковых специальностей. Изучение курса ведет не только к обогащению знаний и расширению научного кругозора по специальности, к более глубокому познанию процессов общения, но и позволяет магистрантам приобрести практические навыки, необходимые в будущей профессиональной деятельности.	4	
3	Педагогика высшей школы	Актуальные проблемы педагогической науки; сущности педагогической деятельности; основы педагогики высшей школы; методология педагогической науки; дидактика; содержание образования; новые образовательные технологии; учебно-воспитательный процесс; дидактические концепции обучения и воспитания; менеджмент образования; НИР и НИРС	4	
4	Психология управления	Учебная дисциплина ориентирована на освоение обучающимися знаний о психологическом содержании управления как социальной системы и сферы профессиональной деятельности. Содержит социально-психологические знания, необходимые для анализа и прогнозирования эффективности управления, оптимизации управленческих взаимоотношений и решений, а также психологию управленческой деятельности, управленческого общения и конфликтов, принятия управленческих решений в учебно-воспитательном процессе высшей школы.	4	
5	Педагогическая практика	Педагогическая практика нацелена на формирование у магистрантов компетенций, необходимых для организации и управления учебно-воспитательным процессом, и практических навыков методики преподавания и обучения в высшем учебном заведении	3	
<b>Цикл базовых дисциплин</b>				
<b>Компонент по выбору</b>				
6	Organization and planning of scientific researches - Организация и планирование научных	Курс необходим для понимания процессов функционирования и развития науки и ее роли в современном обществе; для освоения теоретических и эмпирических методов научного исследования в контексте возможности их применения в исследовательской деятельности;	3	ОК2

	исследований	получения навыков эффективно организовать персональную исследовательскую работ	
7	Методы исследования и анализ данных	Данная дисциплина носит практический характер и нацелена научить магистрантов процессам выборки, анализа и интерпретации данных для принятия наиболее эффективных бизнес-решений с применением аналитического программного обеспечения. Магистрант научиться анализировать и обобщать информацию; оценивать и выносить суждения на основе информации и эмпирического анализа с критическим и самокритичным мышлением; эффективно и четко сообщать эконометрические результаты, используя возможности синтеза.	
8	Методы и технологии обучения в высшей школе	Учебная дисциплина ориентирована на формирование практических навыков планирования, организации и анализа учебно-воспитательного процесса в вузе. В основе содержания учебной дисциплины - технология проектирования учебного процесса. Изучаются условия оптимального выбора эффективных методов, форм и технологий обучения в вузе.	4
9	Критическое мышление и принятие решений	Учебная дисциплина направлена на формирование навыков анализа и осмысления поступающей информации и на основе этих процессов принятия решений, формирования суждений и отстаивания собственного мнения. В основе дисциплины лежит система приемов и стратегий обучения, основанная на базовой модели трех стадий организации учебного процесса: «вызов – осмысление – размышление».	
10	Basics of Academic Writining - Основы академического письма	Дисциплина основывается на изучении грамматических характеристик научного стиля в письменной форме; предполагает подготовку письменных сообщений на темы, связанные с научной работой магистранта (научная статья, тезисы, доклад, перевод, реферирование, аннотирование), развитие навыков оформления официальной документации по различным формам международного сотрудничества, умение работать с толковыми и двуязычными словарями, а также справочной литературой по специальности.	4
11	Academic Style in Writing - Академический стиль в письме	Академическое письмо используется для презентации какой-либо идеи и ее последующего обсуждения. Научный стиль языка (речи), как и любой другой, обладает рядом особенностей, стилиобразующих факторов, отличающих его от других функциональных аспектов языка (речи). Такие качества, как точность, ясность, логичность, не являются спецификой только научной речи. Однако здесь они являются требованием самой сферы применения стиля, без них научное произведение не сможет существовать. В научном стиле речи принято выделять подстили: естественно-научный, научно-технический, научно-гуманитарный. Как мы видим, научный стиль по структуре своей неоднороден. Поэтому в зависимости от сферы функционирования, формы представления (устной или письменной), жанра будет зависеть и отбор языковых средств.	
12	Математические	Изложение основных математических методов	4

	методы оценки и управления экономическими рисками	оценки степени экономических рисков, управления отраслевыми и региональными рисками.		
13	Математическое моделирование на макро и микроуровне	Изложение теоретических сведений по методам построения и анализа математических моделей типовых элементов технических систем; научить магистрантов применять математические методы на практике с использованием современных универсальных программных продуктов на макро и микроуровне		
<b>Цикл профилирующих дисциплин Вузовский компонент/Компонент по выбору</b>				
14	Стратегический менеджмент (углубленный курс)	Дисциплина ориентирована на выработку общих представлений о предмете и проблемах стратегического менеджмента, овладение основными категориями и основными понятиями данной дисциплины, формирование современного экономического мышления на основе выработки представлений о сущности, принципах и методах стратегического менеджмента	5	ПК1
15	Стратегическое планирование	Формирование у магистрантов системы базовых знаний в области стратегического планирования и подготовка к их использованию в практической профессиональной деятельности на уровне государства, региональных и муниципальных формирований, организаций	5	
16	Современный стратегический анализ	Освоение дисциплины предполагает получение знаний о методах стратегического анализа в разных социально-экономических системах, об общей структуре разработки стратегии, приобретение навыков в осуществлении стратегического анализа и формирования выводов для разработки стратегии		
17	Strategic human capital management: effective approaches - Стратегическое управление человеческим капиталом: эффективные подходы	Дисциплина посвящена изучению закономерностей развития концепции стратегического управления человеческими ресурсами. Изучение данной дисциплины позволит магистрантам получить и развить навыки анализа и диагностики стратегических проблем управления человеческим капиталом, современных методов решения проблем управления человеческим капиталом, а также ознакомиться с современной спецификой управления человеческим капиталом в отечественных и зарубежных организациях, сформировать целостное представление о принципах управления развитием человеческими ресурсами в современной экономике.	5	
18	Management of bussiness communication - Управление бизнес-коммуникациями	Данная дисциплина рассматривает и изучает коммуникации бизнеса, фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование процессов управления деятельностью предприятия, координирующих и интегрирующих усилия различных его служб и подразделений.		
19	Корпоративтік басқару - Корпоративное управление	Формирование у студентов теоретических и практических знаний в области корпоративного управления, умение применять их в практической деятельности так же формирование навыков и развитие способностей, позволяющих выпускникам магистратуры специальности	5	

		«Менеджмент» осуществлять следующие виды профессиональной деятельности: управленческий, организационный, научно-исследовательский, аналитический.		
20	Институциональные основы управленческой деятельности	Формирование основных представлений о механизме взаимосвязи и взаимовлиянии социальных и экономических отношений, о роли норм общества и индивидуальных нормах в экономическом поведении фирм и домохозяйств, социальных институтах как элементе социально-экономической системы.		
21	Управление международным бизнесом	Формирование у магистрантов общих научных представлений о современном международном бизнесе, умений и навыков, позволяющих им применять полученные знания в процессе управления международной коммерческой организацией.	5	
22	Международное предпринимательство	Курс нацелен на освоение студентами теоретических и прикладных основ, способствующие формированию профессиональных навыков будущих менеджеров в области международного предпринимательства, помощь развитию цивилизованного предпринимательства, способствовать продвижению международных стандартов ведения бизнеса и эффективного менеджмента в Казахстане	5	
23	Өзгерістерді басқару - Управление изменениями	Изучение современных подходов к управлению организационными изменениями, формирование навыков работы с сопротивлением персонала, а также формирования стратегий и планов проведения организационных изменений.	5	
24	Теория организации и организационное поведение	Формирование у магистрантов теоретических и прикладных профессиональных знаний и умений в области законов, принципов и механизмов функционирования организационных систем, формирование системных знаний о закономерностях поведения человека, группы, организации в целом и на этой основе формирование умений и навыков управления индивидуальной и совместной деятельностью в рамках определенных организационных структур, выявления причин недостаточной результативности организации для повышения эффективности ее функционирования в постоянно меняющейся внешней среде, а также приобретение навыков самостоятельного и творческого использования теоретических знаний в практической деятельности.		ПК2, ПК3
25	Современные проблемы управления в экономике Казахстана	Исследовать основные экономические проблемы развития национальной экономики для формирования компетенций теоретического мышления и навыков аналитического исследования с использованием статистических методов для разработки собственного видения и понимания социально-экономических проблем национальной экономики.	5	
26	Современные проблемы менеджмента	Формирование систематических знаний по изучению теоретических и практических основ современных проблем менеджмента и управления, обеспечение практики менеджмента научными рекомендациями		

27	Менеджмент в цифровой экономике	Формирование и развитие знаний и навыков по обеспечению управленческой трансформации в условиях глобальной информатизации	5	
28	Цифровые технологии в управлении	формирование у магистрантов общих знаний в области управления современных информационных технологий, ознакомление слушателей с видами и особенностями новых ИТ, возможностями применения их для решения задач, возникающих в профессиональной деятельности.		
29	Исследовательская практика	Исследовательская практика проводится с целью ознакомления с новейшими теоретическими, методологическими и технологическими достижениями отечественной и зарубежной науки, современными методами научных исследований, обработки и интерпретации экспериментальных данных в области экономики	9	ПК2, ПК3
30	Научно-исследовательская работа магистранта	Научно-исследовательская работа нацелена на подготовку магистранта к самостоятельной научно-исследовательской работе, связанной с научным поиском, проведением исследований, экспериментов в целях расширения имеющихся и получения новых знаний, проверки научных гипотез в области менеджмента, основным результатом которой является написание и успешная защита магистерской диссертации	24	ОК1, ОК2, ПК1, ПК2, ПК3, ПК4

### 3.2 Сведения о дисциплинах (ПРОФ)

№	Наименование дисциплины	Краткое описание дисциплины	Кол-во кредитов	Формируемые компетенции (коды)
1	Иностранный язык (профессиональный)	Дисциплина «Иностранный язык (профессиональный)» предназначена для магистрантов неязыковых специальностей. Изучение курса ведет не только к обогащению знаний и расширению научного кругозора по специальности, к более глубокому познанию процессов общения, но и позволяет магистрантам приобрести практические навыки, необходимые в будущей профессиональной деятельности.	2	
2	Менеджмент	Освоение магистрантами основных принципов и методов организации и управления предприятием, изучение, систематизация и получение практических навыков управления субъектами в современных условиях, процессами принятия решений в области менеджмента, ознакомление с современными методами и приемами работы в условиях отраслевой конкуренции.	2	ОК1
3	Психология управления	Учебная дисциплина ориентирована на освоение обучающимися знаний о психологическом содержании	2	

		управления как социальной системы и сферы профессиональной деятельности. Содержит социально-психологические знания, необходимые для анализа и прогнозирования эффективности управления, оптимизации управленческих взаимоотношений и решений, а также введение в теорию управления, психологию управленческой деятельности, управленческого общения и конфликтов, принятия управленческих решений.		
4	Математико-статистический анализ экономических процессов	Изложение основных статистических методов, применяемых для анализа экономических процессов. Рассмотрение практических задач по формализации экономических проблем, построению математических моделей, содержательной интерпретации и анализе результатов вычислений.	4	OK2
5	Математико-статистический анализ при оценке и прогнозировании деятельности фирмы	Изложение основных статистических методов, применяемых для оценки и прогнозирования деятельности фирмы. Рассмотрение практических задач по оценке деятельности фирмы, построению прогнозных функций.	4	
6	Стратегический менеджмент (углубленный курс)	Дисциплина ориентирована на выработку общих представлений о предмете и проблемах стратегического менеджмента, овладение основными категориями и основными понятиями данной дисциплины, формирование современного экономического мышления на основе выработки представлений о сущности, принципах и методах стратегического менеджмента	4	ПК1
7	Бизнес - модели и стратегии их развития- Бизнес үлгілер және олардың даму стратегиялары	Дисциплина «Бизнес-модели и стратегии их развития» служит для приобретения знаний и компетенций применения современных управленческих подходов, инструментов бизнес-моделирования, государственного регулирования, организации использования финансовых, материальных и иных ресурсов в процессе формирования и реализации стратегий управления предпринимательскими структурами в корпоративной и коммерческой сферах казахстанской экономики.	5	
8	Котроллинг	Дисциплина предназначена для обеспечения подготовки	5	



		специалистов, владеющих научными методами системного анализа, позволяющими формализовать процесс принятия управленческих решений, структурировать знания в экспертных системах и системах поддержки принятия решений.		
9	Менеджмент в цифровой экономике	Дисциплина ориентирована на формирование и развитие знаний и навыков по обеспечению управленческой трансформации в условиях глобальной информатизации.	5	ПК2
10	Цифровые технологии в управлении	Дисциплина ориентирована на освоение компетенции в процессе применения менеджмента на основе цифровых технологий для оптимизации работы с большими объемами информации в науке, обучении и профессиональной деятельности; в практике создания и продвижения продукта, в т.ч. создаваемого коллективно в распределенной профессиональной среде, а также в процессе формирования траектории профессионального развития.	5	
11	Корпоративное управление и социальная ответственность бизнеса	Дисциплина ориентирована на освоение магистрантами концептуальных и практических основ формирования корпоративной социальной ответственности как необходимого элемента устойчивого развития организации, усвоение теоретико-методологических подходов к определению сущности корпоративной социальной ответственности; овладение навыками анализа нефинансовой социальной отчетности компании; формирование навыков разработки социальных программ и социальных отчетов организации.	5	
12	Управление инновациями на предприятии	Дисциплина ориентирована на формирование комплекса теоретических знаний в области управления инновациями, научно-техническим прогрессом, а также прикладными знаниями в области развития форм и методов управления НТП на предприятии в условиях рыночной экономики	5	
13	Производственная практика	Практика ориентирует магистрантов на приобретение практических навыков,	6	

		компетенций и опыта профессиональной деятельности в области анализа экономических показателей, а также на освоение передового опыта и новейших технологий		
14	Экспериментально-исследовательская работа магистранта	Экспериментально-исследовательская работа нацелена на подготовку магистранта к самостоятельной экспериментально-исследовательской работе, связанной с научным поиском, проведением прикладных научных исследований и экспериментов, ориентированных на решение актуальных практических вопросов и самостоятельное принятие управленческих решений в области менеджмента	13	ОК1, ОК2, ПК1, ПК2, ПК3

## 4. Компетенции и результаты обучения образовательной программы

### 4.1 Перечень компетенций и результатов обучения (НП)

Шифр компетенции	Содержание компетенции	Формируемые результаты обучения (коды)	Содержание результата обучения по образовательной программе
ОК1	Способность аргументированно мыслить, понимать психологические основы управления и педагогической деятельности, методологию научных исследований и готовность к коммуникации в полиязычной среде	PO1	Знает структуру, этапы и методы научного исследования, особенности аргументированного мышления, психологические основы и закономерности педагогической деятельности и управления
		PO2	Владеет навыками социального взаимодействия, межличностного, межкультурного и профессионально-педагогического общения, в устной и письменной формах на государственном, русском и английском языках
ОК2	Осуществление научно-исследовательской работы и профессионально-педагогической деятельности с использованием современных образовательных технологий, навыков академической грамотности и математического моделирования	PO3	Умеет организовывать, планировать, осуществлять и анализировать научно-исследовательскую и педагогическую деятельность, в том числе с использованием технологий критического мышления
		PO4	Владеет знаниями и навыками академического письма, разработки и представления эконометрических моделей
ПК1	Способность стратегически мыслить при принятии управленческих решений, координировании организационно-управленческой деятельности, построении и прогнозировании бизнес-процессов компаний	PO5	Осуществляет планирование, формирование и анализ корпоративных стратегий и бизнес-стратегий компаний, проводит контроллинг данных процессов на основе использования передовых знаний и формирования суждений с учетом социальных, этических и научных соображений
		PO6	Умеет адекватно применять механизмы и инструменты корпоративного управления, различные институциональные нововведения, управлять компетенциями и бизнес-отношениями с целью повышения эффективности функционирования

			компания
ПК2	Способность использовать действенные методики стратегического управления и демонстрировать эффективные способы оптимизации бизнес-процессов, в том числе при стратегическом инвестировании	PO7	Демонстрирует навыки и способности управления бизнес-процессами компании, в том числе в условиях цифровой трансформации
		PO8	Владеет навыками анализа и диагностики стратегических проблем управления человеческим капиталом на основе изучения специфики управления человеческим капиталом в отечественных и зарубежных организациях, самостоятельно определяет эффективные подходы стратегического управления человеческим капиталом
ПК3	Способность принимать результативные управленческие решения в условиях новой или неустойчивой бизнес-среды, реформирования национальной экономической системы, ведения деятельности на зарубежных рынках; сообщать свои выводы и идеи	PO9	Применяет методологию организационных преобразований и механизмы трансформации бизнеса в разработке целевой стратегической программы изменений организации
		PO10	Умеет формулировать собственные суждения, выводы и идеи, аргументированно доказывать личную позицию в вопросах современного стратегического управления и перспективного развития экономики Казахстана на основе новейших достижений отечественной и зарубежной науки и практики
		PO11	Владеет управленческими навыками в сфере организации и ведения международного бизнеса и предпринимательства, умеет разрабатывать и оптимизировать стратегии международной деятельности компании, оптимизировать способ выхода компании на зарубежные рынки
ПК4	Способность интегрировать знания и формулировать суждения в области современного стратегического менеджмента для расширения профессиональных навыков и умений в рамках самостоятельного автономного обучения	PO12	Умеет самостоятельно интегрировать, систематизировать, актуализировать знания и применять их на профессиональном уровне в научно-педагогической и исследовательской деятельности в сфере стратегического менеджмента

#### 4.1 Перечень компетенций и результатов обучения (ПРОФ)

Шифр компетенции	Содержание компетенции	Формируемые результаты обучения (коды)	Содержание результата обучения по образовательной программе
OK1	Способность принимать управленческие решения в различных видах деятельности и полиязычной среде	PO1	Реализует управленческие и коммуникативные навыки в профессиональной сфере и иноязычной среде
		PO2	Демонстрирует знания психологических механизмов управленческой деятельности в условиях постоянно меняющейся социальной действительности
OK2	Осуществление расчетно-экономической и аналитической деятельности с использованием математического аппарата	PO3	Применяет модели и методы математико-статистического анализа с использованием современных программных и технических средств в изучении экономических процессов и принятии эффективных решений
ПК1	Способность принимать стратегические управленческие решения, базирующиеся на построении бизнес-моделей и анализе управленческих взаимосвязей и направленные на развитие бизнеса	PO4	Осуществляет планирование, формирование и анализ бизнес-стратегий компаний, проводит контроллинг данных процессов на основе использования передовых знаний и формирования суждений с учетом социальных, этических и научных соображений
		PO5	Владеет техникой построения и разработки бизнес-процессов компаний в условиях цифровой трансформации
ПК2	Способность вести организационно-управленческую деятельность, направленную на повышение социальной ответственности бизнеса и продвижение различных видов экономической деятельности, направленных на инновации	PO6	Самостоятельно осуществляет планирование, проектирование и продвижение проектов в рамках инновационного развития предпринимательства
		PO7	Применяет положения корпоративной социальной ответственности при проектировании организационных структур и разработке стратегий развития бизнеса
ПК3	Способность планировать и проводить научно-прикладные и экспериментальные исследования в области управления, интегрировать знания в рамках самостоятельного автономного обучения	PO8	Умеет самостоятельно интегрировать, систематизировать, актуализировать знания и применять их на профессиональном уровне в исследовательской и управленческой деятельности в области менеджмента

#### 4.2 Матрица соотношения результатов обучения по образовательной программе в целом с формируемыми компетенциями (НП)

	PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	PO6	PO7	PO8	PO9	PO10	PO11	PO12
ОК1	*	*										
ОК2			*	*								
ПК1					*	*						
ПК2							*	*				
ПК3									*	*	*	
ПК4												*

#### 4.2 Матрица соотношения результатов обучения по образовательной программе в целом с формируемыми компетенциями (ПРОФ)

	PO1	PO2	PO3	PO4	PO5	PO6	PO7	PO8
ОК1	*	*						
ОК2			*					
ПК1				*	*			
ПК2						*	*	
ПК3								*

#### 4.3 Карта формирования компетенций (НП)

Шифр компетенции	Код дисциплины	Название дисциплин, формирующих компетенции	ОК/ВК/КВ	Объём в кредитах	Количество часов	Форма оценки достижения результата
ОК 1	IFN 5201	История и философия науки	ВК	5	150	Экзамен
	FL 5202 IYa 5202	Foreign language (professional) - Иностранный язык (профессиональный)	ВК	4	120	Экзамен
	PVSh 5203	Педагогика высшей школы	ВК	4	120	Экзамен
	PU 5204	Психология управления	ВК	4	120	Экзамен
	PP(M)	Педагогическая практика	ОК	3	90	отчет
	NIRM	Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	ОК	24	720	Отчет
ОК 2	OPSR 5205 OPNI 5205	Organization and planning of scientific researches - Организация и планирование научных исследований	КВ	4	120	Экзамен
	MIAD 5205	Методы исследования и анализ данных				
	MTOVSh 5206	Методы и технологии обучения в высшей школе	КВ	4	120	Экзамен
	KMPR 5206	Критическое мышление и принятие решений				

	AW 5207 OAP 5207	Basics of Academic Writinging - Основы академического письма	KB	4	120	Экзамен
	ASW 5207 ASP 5207	Academic Style in Writing - Академический стиль в письме				
	MMOUEP 5208	Математические методы оценки и управления экономическими рисками	KB	3	90	Экзамен
	MMMMU 5208	Математические моделирование на макро и микроуровне				
	NIRM	Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	OK	24	720	Отчет
ПК1	SM 5301	Стратегический менеджмент (углубленный курс)	BK	5	150	Экзамен
	SP 5301	Стратегическое планирование	KB	5	150	
	SSA 5302	Современный стратегический анализ				
	SHCMEA 5303 CUCHEPCUCH 5303	Strategic human capital management: effective approaches - Стратегическое управление человеческим капиталом: эффективные подходы	KB	5	150	Экзамен
	MBC 5303 UBK 5303	Management of bussiness communication - Управление бизнес-коммуникациями				
	KB 5304 KU5304	Корпоративтік басқару - Корпоративное управление	KB	5	150	Экзамен
	IOUD 5304	Институциональные основы управленческой деятельности				
	NIRM	Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	OK	24	720	Отчет
ПК2	BMP 6306	Бренд-менеджмент предприятия	KB	5	150	Экзамен
	MSUSD 6306	Менеджмент сферы услуг и сервисной деятельности				
	MCE 5304	Менеджмент в цифровой экономике	KB	5	150	Экзамен
	CTU 5304	Цифровые технологии в управлении				
	NIRM	Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	OK	24	720	Отчет
ПК3	UMB 6305	Управление международным бизнесом	KB	5	150	Экзамен
	MP 6305	Международное предпринимательство				

	OB 6307 UI 6307	Өзгерістерді басқару - Управление изменениями	КВ	5	150	Экзамен
	TOOP 6307	Теория организации и организационное поведение				
	SPUEK 6308	Современные проблемы управления в экономике Казахстана	КВ	5	150	Экзамен
	SPM 6308	Современные проблемы менеджмента				
	IP	Исследовательская практика	ОК	9	120	отчет
	NIRM	Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	ОК	24	720	Отчет
ПК4	NIRM	Научно-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерской диссертации	ОК	24	720	

### 4.3 Карта формирования компетенций (ПРОФ)

Шифр компетенции	Код дисциплины	Название дисциплин, формирующих компетенции	ОК/ВК/КВ	Объем в кредитах	Кол-во часов	Форма оценки достижения результата
OK1	IYa 5201	Иностранный язык (профессиональный)	ВК	2	60	Экзамен
	Men 5202	Менеджмент	ВК	2	60	Экзамен
	PU 5203	Психология управления	ВК	2	60	Экзамен
	EIRM	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерского проекта	ОК	13	390	Отчет
OK2	MSAEP 5204	Математико-статистический анализ экономических процессов	КВ	4	120	Экзамен
	MSAOPDF 5204	Математико-статистический анализ при оценке и прогнозировании деятельности фирмы				
ПК1	SM 5301	Стратегический менеджмент (углубленный курс)	ВК	4	120	Экзамен
	BMSR 5302 BUODS 5302	Бизнес - модели и стратегии их развития - Бизнес үлгілер және олардың даму стратегиялары	КВ	5	150	Экзамен
	K 5302	Котроллинг				
	EIRM	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерского проекта	ОК	13	390	Отчет
ПК2	BPS 5303	Бизнес планирование start-up	КВ	5	150	Экзамен
	UPP 5303	Управление проектами в предпринимательстве				
	KUSOB 5304	Корпоративное управление и	КВ	5	150	Экзамен



		социальная ответственность бизнеса				
	UIP 5304	Управление инновациями на предприятии				
	PP	Производственная практика	ОК	6	180	отчет
	EIRM	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерского проекта	ОК	13	390	Отчет
ПКЗ	EIRM	Экспериментально-исследовательская работа магистранта, включая прохождение стажировки и выполнение магистерского проекта	ОК	13	390	отчет

## 5. Концепция развития образовательной программы

### Целевые индикаторы развития ОП 7М04106 «Менеджмент»

Цель 1: Совершенствование образовательной деятельности в соответствии с требованиями внешней среды	Целевой индикатор: функционирование университета в соответствии с основными параметрами Болонского процесса	ед. изм.	В плановом периоде				
			План 2023-2024	План 2024-2025	План 2025-2026	План 2026-2027	План 2027-2028
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	20
<b>Задача 1.1</b> Модернизация образовательной среды и повышение качества обучения	общее количество магистрантов	чел.	<b>18</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	20
	доля иностранных магистрантов	%	-	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	10
	доля новых образовательных программ, разработанных совместно с зарубежными экспертами	%	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	100
<b>Задача 1.3</b> Повышение профессионального уровня ППС	доля магистрантов, устроившихся работать по специальности в первый год после окончания вуза	%	100	100	100	100	100
	количество дисциплин, преподаваемых на иностранных языках	шт.	2	3	3	3	3
	количество штатных докторов PhD	чел.	7	7	8	8	8
	количество ППС, обладателей государственных наград, премий, грантов	чел.	1	1	2	2	2
	количество ППС, прошедших международные стажировки	чел.	2	2	2	2	2
	количество ППС участвующие в академической мобильности	чел.	1	1	1	1	1
	<b>Задача 1.5</b> Внедрение	доля обновляемости элективных	%	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

современных форм практико-ориентированного обучения	дисциплин						
	количество междисциплинарных учебных курсов	шт	4	5	5	5	5
	доля образовательных программ, при разработке и реализации которых привлекались представители производства	%	10	10	20	20	20
<b>Задача 2.1</b> Повышение научно-исследовательского потенциала университета	количество научных публикаций ППС кафедры	шт.	35	35	38	40	40
	доля ППС кафедры, участвующего в выполнении научно-исследовательских тем	%	70	73	73	74	74
	количество научных публикаций в журналах с ненулевым импакт-фактором (Thomson Reuters, SCOPUS, РИНЦ)	шт.	+2	+3	+4	+5	+5
	количество учебников, изданных под грифом МОН РК	шт.	2	2	2	2	2
	количество изобретений, патентов, лицензий	шт.	-	1	1	1	1
<b>Задача 2.2</b> Создание многоканальной системы финансирования научных исследований	количество научных тем, выполняемых по результатам бюджетных конкурсов научно-исследовательских проектов	шт.	-	1	1	1	1
	количество научных публикаций магистрантов	шт.	+2	+4	+4	+6	+6
	количество научно-инновационных проектов магистрантов	шт.	1	1	1	1	1
	количество, НИРДМ получивших дипломы и награды за участие в международных конкурсах, конференциях	шт.	+1	+1	+1	+1	+1
	количество, НИРМ получивших дипломы и награды за участие в республиканских конкурсах	шт.	+1	+1	+1	+1	+1
	количество совместных публикаций ППС и докторантов PhD	шт.	6	8	8	8	8

## 6. Лист согласования образовательной программы

<b>Должность</b>	<b>Подпись</b>	<b>ФИО</b>
Проректор по академическим вопросам и стратегическому развитию, д.э.н., профессор		Накипова Г.Е
Проректор по научно-исследовательской и интеграционной деятельности, к.э.н., доцент		Кенжебеков Н.Д.
Директор департамента академического развития высшего и послевузовского образования, к.э.н., профессор		Даниярова М.Т.
Декан факультета экономики, управления и предпринимательства, к.э.н, профессор		Гимранова Г.И.
Директор департамента по стратегическому развитию		Глазунова С.Б.
Заведующий кафедрой Менеджмента и инноваций		Орынбасарова Е.Д.