

**Письменный отзыв официального рецензента
на диссертацию Сыздыкбекова Ержана Сериковича
на тему: «Государственное управление внешней трудовой миграцией в Республике
Казахстан» на соискание степени доктора философии (PhD) по специальности
6D051000 – «Государственное и местное управление»**

№ п/п	Критерии	Соответствие критериям (подчеркнуть один из вариантов ответа)	Обоснование позиции официального рецензента (замечания выделить курсивом)
1.	Тема диссертации (на дату ее утверждения) соответствует направлениям развития науки и/или государственным программам	1.1 Соответствие приоритетным направлениям развития науки или государственным программам: 1) диссертация выполнена в рамках проекта или целевой программы, финансируемого(ой) из государственного бюджета (указать название и номер проекта или программы); 2) диссертация выполнена в рамках другой государственной программы (указать название программы); 3) <u>диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки, утвержденному Высшей научно-технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан (указать направление).</u>	Тема диссертационной работы, представленная на рецензирование, в полной мере соответствует приоритетным направлениям развития науки. Диссертация соответствует приоритетному направлению развития науки «Исследования в области социальных и гуманитарных наук», утвержденному Высшей научно- технической комиссией при Правительстве Республики Казахстан.
2.	Важность для науки	Работа <u>вносит</u> /не вносит существенный вклад в науку, а ее важность хорошо <u>раскрыта</u> / не раскрыта.	Диссертационная работа вносит существенный вклад в развитие казахстанской науки в сфере государственного управления. Научная и практическая значимость раскрыта достаточно полно. В исследовании осуществлена систематизация теоретических подходов, направленных на объяснение причин внешней трудовой миграции и обоснование применения механизмов государственного управления в данной сфере. Автором уточнен и развит понятийно- категориальный аппарат, а также обоснован и предложен комплексный подход к анализу внешней трудовой миграции, учитывающий взаимосвязь экономических и неэкономических факторов, что позволяет более глубоко оценить их влияние на миграционное поведение, формирование и развитие миграционных сетей, а также процессы социальной адаптации трудовых мигрантов.
3.	Принцип самостоятельности	Уровень самостоятельности: 1) <u>высокий</u> ; 2) средний; 3) низкий; 4) самостоятельности нет.	Уровень самостоятельности диссертационной работы можно оценить как высокий. Это подтверждается авторской систематизацией теорий и концепций, раскрывающих причины и

			<p>факторы внешней трудовой миграции и обосновывающих применение механизмов государственного управления, разработкой принципиальной блок-схемы системы государственного управления внешней трудовой миграцией. проведением самостоятельного социологического исследования методом анкетирования и аналитической обработкой его результатов. Существенным показателем самостоятельности также является формирование собственных авторских умозаключений, выводов и практических рекомендаций.</p>
4.	Принцип единства	<p>внутреннего</p> <p>4.1 Обоснование актуальности диссертации:</p> <p>1) <u>обоснована</u>;</p> <p>2) частично обоснована;</p> <p>3) необоснована.</p>	<p>Актуальность диссертационного исследования обоснована автором в полной мере и обусловлена устойчивым ростом и усложнением процессов внешней трудовой миграции, оказывающих заметное влияние на социально-экономическое развитие Республики Казахстан, структуру национального рынка труда. Особую значимость проблеме придаёт необходимость совершенствования институциональных и управленческих механизмов регулирования миграционных процессов. Научное осмысление теоретических основ внешней трудовой миграции, разработка комплексного подхода к ее анализу и формулирование практико-ориентированных рекомендаций обеспечивают высокую актуальность исследования как с точки зрения развития науки, так и в контексте совершенствования практики государственного управления внешней трудовой миграцией в Казахстане.</p>
		<p>4.2 Содержание диссертации отражает тему диссертации:</p> <p>1) <u>отражает</u>;</p> <p>2) частично отражает;</p> <p>3) не отражает.</p>	<p>Содержание диссертационной работы в полной мере соответствует заявленной теме исследования. Структура диссертации включает введение, три главы, заключение, список использованных источников и приложения. В первой главе проанализированы основные теории и концепции, раскрывающие сущность и причины внешней трудовой миграции, а также рассмотрены теоретические основы формирования механизмов ее регулирования в системе государственного управления и выделены ключевые управленческие парадигмы, релевантные целям исследования. Во второй главе выполнен анализ и дана оценка действующей системы государственного управления внешней трудовой миграцией. В третьей главе автором разработаны и предложены направления и меры по</p>

			совершенствованию государственного управления внешней трудовой миграцией в Республике Казахстан. В заключении обобщены и систематизированы основные выводы, полученные в ходе диссертационного исследования.
		4.3. Цель и задачи соответствуют теме диссертации: 1) <u>соответствуют</u> ; 2) частично соответствуют; 3) не соответствуют.	Цель и задачи исследования адекватно соотносятся с заявленной темой и в полной мере отражают ее научную направленность. Для реализации поставленной цели автором определен комплекс взаимосвязанных задач, которые последовательно и логично решаются в соответствующих параграфах диссертационной работы. Такой подход обеспечивает целостность и внутреннюю согласованность исследования, полноту раскрытия заявленной проблематики и формирование обоснованных теоретических и практических выводов.
		4.4. Все разделы и положения диссертации логически взаимосвязаны: 1) <u>полностью взаимосвязаны</u> ; 2) взаимосвязь частичная; 3) взаимосвязь отсутствует.	Диссертация характеризуется стройной, логически последовательной структурой и внутренней согласованностью. Разделы и подразделы работы взаимосвязаны, обеспечивая системность и непрерывность изложения. Такая организация материала облегчает восприятие исследования, демонстрирует последовательность аналитических и методологических шагов автора, позволяет ясно проследить взаимосвязь между теоретической базой, эмпирическим анализом и практическими выводами, а также повышает обоснованность и убедительность диссертации в целом.
		4.5. Предложенные автором новые решения (принципы, методы) аргументированы и оценены по сравнению с известными решениями: 1) <u>критический анализ есть</u> ; 2) анализ частичный; 3) анализ представляет собой не собственные мнения, а цитаты других авторов; 4) анализ отсутствует.	Предложенные автором новые решения аргументированы на высоком уровне и критически сопоставлены с существующими подходами. Автор проводит систематический анализ теорий и инструментов государственного управления внешней трудовой миграцией, выявляет их сильные и слабые стороны и обосновывает необходимость интеграции и комплексного подхода. На этой основе формируются собственные концептуальные решения, включая уточненный понятийный аппарат, институционально согласованную модель управления и блок-схему системы, а также разработаны практико-ориентированные рекомендации для совершенствования государственного управления. Такой подход демонстрирует достаточно высокий уровень критического анализа и позволяет аргументированно оценивать

			предложенные методы по сравнению с известными решениями.
5.	Принцип научной новизны	<p>5.1 Научные результаты и положения являются новыми? 1) полностью новые; 2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%)</u>; 3) не новые (новыми являются менее 25%).</p>	<p>Анализ научных результатов и положений диссертации позволяет сделать вывод о том, что большинство представленных положений и результатов обладают новизной. Особенно это касается изучения неэкономических факторов внешней трудовой миграции, влияющих на миграционное поведение и социальную адаптацию трудовых мигрантов, а также оценки роли сложившихся миграционных сетей в формировании евразийской миграционной системы. Автор развивает и уточняет существующие теоретические подходы, понятия и модели государственного управления миграцией, систематизирует их и адаптирует к специфике исследуемого объекта. На этом фоне выделяются авторские новаторские решения: комплексный подход к анализу внешней трудовой миграции, обоснование перехода к институционально согласованной модели управления и разработка принципиальной блок-схемы системы управления, ориентированной на практическое и цифровое применение. Такой подход позволяет не только расширить научное понимание миграционных процессов, но и формирует основу для эффективной государственной политики в этой сфере.</p>
		<p>5.2 Выводы диссертации являются новыми? 1) полностью новые; 2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%)</u>; 3) не новые (новыми являются менее 25%).</p>	<p>Выводы диссертации могут быть охарактеризованы как частично новые, при этом их доля и значимость свидетельствуют о существенном научном вкладе автора. Теоретические положения и эмпирические данные не только обобщены и систематизированы, но и интерпретированы с опорой на авторскую методологию, что позволяет адаптировать их к особенностям государственного управления внешней трудовой миграцией. Значительная часть выводов носит оригинальный характер, отражая самостоятельные результаты исследования. Представленные выводы демонстрируют способность автора к критическому анализу, синтезу и системной интерпретации данных, а также обеспечивают обоснованную основу для внедрения результатов исследования в практику государственного управления.</p>
		<p>5.3 Технические, технологические, экономические или управленческие решения являются новыми и обоснованными: 1) полностью новые;</p>	<p>Технические, технологические, экономические и управленческие решения, представленные в диссертационной работе, могут быть охарактеризованы как частично новые,</p>

		<p>2) <u>частично новые (новыми являются 25-75%)</u>;</p> <p>3) не новые (новыми являются менее 25%).</p>	<p>Существующий в управленческой практике понятийно-категориальный аппарат подвергнут авторской интерпретации и адаптирован с учётом специфики внешней трудовой миграции. Наибольшую новизну представляет разработка принципиальной блок-схемы системы управления, ориентированной на практическое внедрение и цифровизацию. В то же время отдельные решения развивают уже известные подходы, что определяет частично новый характер предложенных методов и подтверждает их значительную научную и практическую ценность для совершенствования системы государственного управления в Республике Казахстан.</p>
6.	Обоснованность основных выводов	<p>Все основные выводы <u>основаны</u> / не основаны на весомах с научной точки зрения доказательства либо достаточно хорошо обоснованы (для qualitative research (квалитатив ресеч) и направлений подготовки по искусству и гуманитарным наукам).</p>	<p>В целом выводы диссертационной работы опираются на убедительные научные доказательства и отличаются достаточной обоснованностью. Автор использует широкий спектр теоретических источников, нормативно-правовых документов и аналитических данных, что обеспечивает высокий уровень аргументированности результатов. Выводы логично следуют из проведённого анализа, соотносятся с поставленной целью и сформулированными задачами исследования, а также подкреплены сопоставлением различных научных подходов и интерпретаций. Отдельные положения могли бы быть дополнительно иллюстрированы эмпирическими данными, однако это не снижает общей научной состоятельности и достоверности представленных результатов.</p>
7.	Основные положения, выносимые на защиту	<p>Необходимо ответить на следующие вопросы по каждому положению в отдельности:</p> <p>7.1 Доказано ли положение?</p> <p>1) доказано;</p> <p>2) скорее доказано;</p> <p>3) скорее не доказано;</p> <p>4) не доказано;</p> <p>5) в текущей формулировке проверить доказанность положения невозможно.</p> <p>7.2 Является ли тривиальным?</p> <p>1) да;</p> <p>2) нет;</p> <p>3) в текущей формулировке проверить тривиальность положения невозможно.</p> <p>7.3 Является ли новым?</p> <p>1) да;</p> <p>2) нет;</p> <p>3) в текущей формулировке проверить новизну положения не</p>	<p>Положение 1. Совершенствование и расширение понятийного аппарата в части уточнения понятий «внешняя трудовая миграция» и «государственное управление внешней трудовой миграцией».</p> <p>7.1 положение доказано;</p> <p>7.2 является нетривиальным;</p> <p>7.3 является новым;</p> <p>7.4 уровень для применения – средний.</p> <p>7.5 доказано в статье.</p> <p>Положение 2. Необходимость использования комплексного подхода к анализу внешней трудовой миграции.</p> <p>7.1 положение доказано;</p> <p>7.2 является нетривиальным;</p> <p>7.3 является новым;</p> <p>7.4 уровень для применения – широкий.</p> <p>7.5 доказано в статье.</p> <p>Положение 3. Необходимость перехода к институционально согласованной (интегрированной) модели</p>

		<p>возможно.</p> <p>7.4 Уровень для применения:</p> <p>1) узкий;</p> <p>2) средний;</p> <p>3) широкий;</p> <p>4) в текущей формулировке проверить уровень применения положения невозможно.</p> <p>7.5 Доказано ли в статье?</p> <p>1) да;</p> <p>2) нет;</p> <p>3) в текущей формулировке проверить доказанность положения в статье невозможно.</p>	<p>государственного управления внешней трудовой миграцией.</p> <p>7.1 положение доказано;</p> <p>7.2 является нетривиальным;</p> <p>7.3 является новым;</p> <p>7.4 уровень для применения – широкий.</p> <p>7.5 доказано в статье.</p> <p>Положение 4. Рекомендации по совершенствованию системы государственного управления внешней трудовой миграцией в Республике Казахстан.</p> <p>7.1 положение доказано;</p> <p>7.2 является нетривиальным;</p> <p>7.3 является новым;</p> <p>7.4 уровень для применения – широкий.</p> <p>7.5 доказано в статье.</p>
8.	Принцип достоверности. Достоверность источников и предоставляемой информации	<p>8.1 Выбор методологии обоснован или методология достаточно подробно описана:</p> <p><u>1) да;</u></p> <p>2) нет.</p>	<p>Выбор методологии исследования может быть охарактеризован как обоснованный и подробно раскрытый. Автор аргументированно обосновывает применение конкретных методов с учётом цели и задач диссертационной работы, специфики объекта и предмета исследования, а также направления работы в рамках качественных исследований социально-гуманитарного характера. Методологическая база представлена логично и последовательно, выбранные подходы и методы соответствуют особенностям исследуемых процессов и обеспечивают достоверность, системность и научную обоснованность полученных результатов.</p>
		<p>8.2 Результаты диссертационной работы получены с использованием современных методов научных исследований и методик обработки и интерпретации данных с применением компьютерных технологий:</p> <p><u>1) да;</u></p> <p>2) нет.</p>	<p>Результаты диссертационной работы получены с применением современных научных методов и методик обработки и интерпретации данных с использованием компьютерных технологий. Автор реализовал системный и комплексный подход к изучению внешней трудовой миграции, включающий качественные методы анализа, такие как исследование документов, сопоставление существующих подходов и классификация факторов. Для структурирования, визуализации и обработки собранных данных использовались современные программные инструменты, что обеспечило высокую достоверность, наглядность и аргументированность представленных результатов.</p>
		<p>8.3 Теоретические выводы, модели, выявленные взаимосвязи и закономерности доказаны и подтверждены экспериментальным исследованием (для направлений подготовки по педагогическим</p>	<p>Теоретические выводы, разработанные модели, выявленные взаимосвязи и закономерности доказаны и подтверждены результатами аналитического и эмпирического исследования. Автор опирается на системный анализ нормативно-правовых</p>

		<p>научным результатам доказаны на основе педагогического эксперимента):</p> <p>1) да;</p> <p>2) нет.</p>	<p>актов, статистических и аналитических материалов, отражающих процессы внешней трудовой миграции. В рамках эмпирической части исследования проведён социологический опрос, результаты которого подвергнуты всестороннему анализу. Это позволило не только подтвердить теоретические положения, но и обосновать практическую значимость выводов, повысив тем самым достоверность и научную обоснованность полученных результатов.</p>
		<p>8.4 Важные утверждения <u>подтверждены</u> / частично подтверждены / не подтверждены ссылками на актуальную и достоверную научную литературу.</p>	<p>В диссертационной работе ключевые положения и выводы в целом подтверждаются ссылками на актуальные и достоверные научные источники, что обеспечивает надёжную теоретическую основу исследования и повышает обоснованность результатов. Автор опирается на современные публикации в области миграционной политики, теории миграции и государственного управления, а также использует нормативно-правовые и аналитические материалы. В отдельных случаях привлекаются классические источники, что обеспечивает преемственность и системность анализа, однако основной акцент сделан на актуальных исследованиях последних лет. В целом, литературное обоснование диссертации соответствует современному уровню научной работы и отражает актуальные тенденции развития исследуемой проблематики.</p>
		<p>8.5 Используемые источники литературы <u>достаточны</u> / не достаточны для литературного обзора.</p>	<p>Используемые в диссертации источники литературы являются достаточными для литературного обзора. Автор привлекает широкий спектр научных публикаций, как зарубежных, так и отечественных, охватывающих современные исследования в области трудовой миграции и государственного управления, наряду с нормативно-правовыми и аналитическими материалами. В целом, использованные источники позволили комплексно раскрыть предметную область, систематизировать существующие концепции и подходы, обосновать выбранную методологию исследования и обеспечить высокую полноту и достоверность литературного обзора.</p>
9	Принцип практической ценности	<p>9.1 Диссертация имеет теоретическое значение:</p> <p>1) да;</p> <p>2) нет.</p>	<p>Диссертационная работа обладает выраженным теоретическим значением, поскольку способствует уточнению и развитию понятийного аппарата в сфере внешней трудовой миграции и государственного управления ею. В ходе исследования автор систематизирует существующие теории и концепции,</p>

			<p>выявляет взаимосвязи между историческими, социокультурными, экономическими и политическими факторами, а также обосновывает применение комплексного подхода к анализу миграционных процессов. Разработанные теоретические положения и выводы расширяют научное понимание исследуемой проблематики и могут служить надежной основой для дальнейших исследований и совершенствования моделей государственного управления в области внешней трудовой миграции.</p>
		<p>9.2 Диссертация имеет практическое значение и существует высокая вероятность применения полученных результатов на практике: <u>1) да;</u> 2) нет.</p>	<p>Диссертационная работа обладает выраженным практическим значением, а полученные результаты имеют высокую вероятность внедрения в практику государственного управления. Автор формулирует конкретные рекомендации по совершенствованию системы управления внешней трудовой миграцией, разрабатывает принципиальную блок-схему интегрированной модели управления и обосновывает применение комплексного подхода к анализу миграционных процессов. Эти результаты могут быть эффективно использованы органами государственного управления, а также при стратегическом планировании и разработке цифровых платформ, что подтверждает их высокую прикладную ценность и практическую значимость.</p>
		<p>9.3 Предложения для практики являются новыми: 1) полностью новые; <u>2) частично новые (новыми являются 25-75%);</u> 3) не новые (новыми являются менее 25%).</p>	<p>Предложения для практики, представленные в диссертационной работе, могут быть охарактеризованы как частично новые. Несмотря на то, что значительная часть рекомендаций опирается на известные подходы к управлению трудовой миграцией, автор вносит существенные изменения и адаптацию этих подходов к условиям Республики Казахстан и евразийской миграционной системы. Наиболее выраженные элементы новизны проявляются в обосновании внедрения интегрированной модели государственного управления и использовании цифровой платформы для координации миграционных процессов, а также в комплексной системной интерпретации практических решений. Вместе с тем отдельные рекомендации развивают уже существующие подходы, что обуславливает частично новый характер предложенных практических мер и подтверждает их высокую прикладную ценность для совершенствования государственного управления.</p>
10.	Качество написания и	Качество академического письма:	Качество академического письма в

	оформления	1) высокое ; 2) среднее; 3) ниже среднего; 4) низкое.	диссертационной работе можно охарактеризовать как высокое. Текст отличается логичной структурой, последовательностью изложения и точностью формулировок. Аргументы и выводы представлены системно и аргументированно. Соблюдены требования академического стиля, что обеспечивает ясность, наглядность и легкость восприятия материала, а также повышает общую научную убедительность и профессиональный уровень работы.
11.	Замечания к диссертации	1. Для усиления доказательной базы целесообразно расширить выборку или включить дополнительные методы сбора данных (например, экспертные интервью), чтобы повысить репрезентативность и глубину анализа. 2. Основная база литературы современная, но в отдельных параграфах встречаются ссылки на классические работы. Целесообразно усилить привязку к актуальным публикациям, особенно по экономическим аспектам миграции.	
12.	Научный уровень статей докторанта по теме исследования (в случае защиты диссертации в форме серии статей официальные рецензенты комментируют научный уровень каждой статьи докторанта по теме исследования)		
13.	Решение официального рецензента (согласно пункту 28 настоящего Типового положения)	Диссертационная работа Сыздыкбекова Ержана Сериковича на тему «Государственное управление внешней трудовой миграцией в Республике Казахстан» выполнена самостоятельно и представляет собой завершённое научное исследование. Работа соответствует требованиям, установленным «Правилами присуждения степеней», и её автор заслуживает присуждения степени доктора философии (PhD) по специальности 6D051000 – «Государственное и местное управление». Решение официального рецензента – ходатайствовать перед Комитетом по обеспечению качества в сфере науки и высшего образования Республики Казахстан для присуждения докторанту Сыздыкбекову Ержану Сериковичу степени доктора философии (PhD) по специальности 6D051000 – «Государственное и местное управление».	

Официальный рецензент:
кандидат экономических наук,
ассоциированный профессор
кафедры бухгалтерского учета и аудита
Карагандинского национального
исследовательского университета
имени Е.А. Букетова



Жишаева Ж.Т.

