

**ОТЗЫВ**  
**научного консультанта на диссертацию**  
**ГИМРАНОВОЙ ЛЕЙЛИ РАМИЛЬЕВНЫ**  
**по образовательной программе**  
**8D04103 – «Государственное и местное управление»**  
**на тему: «Повышение результативности в системе поддержки**  
**производителей в Казахстане: оценка и методы управления»**  
**на соискание степени доктора философии (PhD)**

Система поддержки производителей существует во всех странах мировой экономики и современные государства на постоянной основе решают дилемму сохранения ведущей роли рыночного механизма, но использования всех признаваемых на международном уровне инструментов повышения конкурентоспособности отечественных производителей. В то же время, вариативность многих инструментов поддержки в условиях институционального партнерства государства и корпоративного сектора открывает широкий спектр возможностей для конструирования организационно-экономических механизмов.

С одной стороны, экономическое развитие Казахстана относительно стабильно и приоритет конкурентоспособности в государственных стратегических документах достаточно устойчив. С другой стороны, проблем в инновационном развитии, формировании цепочек добавленной стоимости с конечным переделом в высоких стадиях для максимизации прибыли от природных ресурсов достаточно много.

В связи с вышеизложенным, тема диссертационного исследования Гимрановой Лейли Рамильевны является актуальной, т.к. постоянные изменения социально-экономической среды определяют необходимость поиска новых эффективных решений в условиях ограниченности ресурсов государства.

В работе докторантом получен ряд результатов, имеющих разную степень научной новизны.

Новизна содержится в положениях стратегического анализа функционирования трехуровневой системы привлечения инвестиций в

Казахстан. Систематизированы институциональные барьеры и временные лаги для начала инвестиционных проектов, которые имеют место в реальном экономическом пространстве. Несмотря на то, что казахстанская нормативно-правовая база в совокупности квази-государственных организаций, разрешительных мер и протекающих инвестиционных процессов, признается большинством инвесторов достаточно комфортной, сохраняются ограничения и нереализованные возможности.

Значимым результатом является предложение трансформировать механизм поддержки инвесторов в части изменения статуса АО «Национальная компания «KAZAKH INVEST». Автор обосновывает необходимость такого изменения реальным сокращением срока начала инвестиционных проектов, т.к. новый статус позволяет напрямую контактировать с центральными государственными органами и решать возникающие затруднения в оперативном режиме. Кроме упомянутого, предложено ещё 9 приоритетов (консалтинг, информационная поддержка, цифровизация деловых процессов регистрации и др.), которые охватывают широкий спектр потребностей производителей в поддержке конкурентоспособных проектов.

Разработанный автором мастер-план акселерации кластера металлургия-металлообработка предлагает меры краткосрочного воздействия и изменения в базовые законы, регулирующие сферу производства и обращения, инвестиционную среду в долгосрочной перспективе. Предложенные меры прошли первичную апробацию с бизнес-сообществом и получили подтверждение актуальности таких мер.

В диссертационной работе разработаны не только предложения нормативно-правового и организационного характера на макроуровне, но и предложен конкретный механизм, улучшающий управление проектом «Международная сертификация», реализуемого АО «Казахстанский центр индустрии и экспорта «QazIndastry». При непосредственном участии автора в реализации первого пилотного варианта проекта, были выделены «узкие

места» в управлении циклом проекта, разработаны предложения по устранению ряда затруднений и улучшению методики мониторинга и оценки этапов управленческого цикла. Это позволяет снизить удельную себестоимость получения международного сертификата участником, поскольку конечного результата добиваются далеко не все производители, принимающие участие в проекте. Автором диссертационного исследования обозначены все риски проекта и предложены меры по их предсказанию или нейтрализации. Согласно требованиям оперативного управления проектами в диссертационной работе предложены формулы расчета показателей процесса, показателей промежуточного и конечного результата. Количественные измерители хода управленческого цикла позволят сократить управленческие риски до минимума и повысить экономическую эффективность государственных затрат на проект.

Совокупность представленных к защите результатов диссертационного исследования удовлетворяет требованиям актуальности, достоверности, точности и экономической эффективности предложенных решений задач государственного управления в области поддержки производителей.

Таким образом, диссертационное исследование Гимрановой Лейли Рамильевны на тему ««Повышение результативности в системе поддержки производителей в Казахстане: оценка и методы управления» соответствует квалификационным требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора PhD по специальности по образовательной программе 8D04103 – «Государственное и местное управление» и допускается к публичной защите

Научный консультант

д.э.н., профессор

Карагандинского университета Казцентребсоюза



Т.П.Притворова

